



**CENTRO  
BILINGÜE**  
PROYECTO BILINGÜE  
FRANCÉS

# PLAN ESTRATÉGICO DE MEJORA

**24  
25**





# PLAN ESTRATÉGICO PARA LA MEJORA DEL ÉXITO EDUCATIVO DE TODO EL ALUMNADO

CENTRO CEIP JOSÉ MARÍA DEL MORAL

2024- 2028

## Preguntas a las que debe responder un Plan estratégico

¿Vamos a algún sitio?	La oportunidad de construir un proyecto educativo siendo consciente de su finalidad. Una visión con acción	Aptdo.
¿Cuál es nuestro alumnado?	Perfil de la diversidad de alumnado	3
¿Quiénes somos?	Misión / Valores	4
¿Cómo queremos ser?	Visión	4
¿Dónde estamos?	Evaluación como escuela inclusiva	5.1
	Evaluación diagnóstica. Análisis DAFO	5.2
¿Hacia dónde queremos ir?	Mapa estratégico: los objetivos	6.1
	Marco de planificación, como escuela inclusiva	6.2
¿Cómo podemos llegar?	Mapa estratégico: las estrategias y actividades palanca.	6.1
¿Qué necesitamos?	Mapa estratégico: los recursos	6.1
¿Cómo sabemos si avanzamos?	Los indicadores de progreso.	7
¿Cómo lo desarrollaremos?	Aplicación del plan estratégico de mejora	8
¿Qué acciones aplicaremos?	A través de los planes de actividades Palanca de cada curso	8.1
¿Cómo haremos el seguimiento?	Definición de la organización para el seguimiento, rendición de cuentas y la toma de decisiones.	8.2
Desarrollo: Primer curso de aplicación.	Proceso de selección de Actividades palanca del primer curso	Anexo I
	Plan de Actividades palanca del primer curso	



## INDICE DEL PLAN ESTRATÉGICO

### Contenido

1.- Descripción del proceso de elaboración previsto. ....	3
2.- Breve análisis y singularidades del entorno donde se ubica el centro y características generales del centro. ....	5
3.- Perfil de la diversidad del alumnado. ....	9
4.- Planteamiento institucional del centro. ....	13
5.- Diagnóstico .....	13
5.1.- Evaluación escuela inclusiva. Cuestionario y conclusiones. ....	13
5.2 Análisis DAFO. ....	17
5.2.1a DAFO (incluye conclusiones de 5.1). ....	
5.2.1b Matriz DAFO, optativa (valoración de las interrelaciones entre las partes, utilizad plantilla Excel). ....	
5.2.2 Análisis e interpretación del DAFO. Objetivos y estrategias .....	21
6. Plan global a medio plazo. ....	22
6.1 Mapa estratégico PROA+ .....	22
6.2 Marco de planificación para una escuela inclusiva (coherente con 5.1 y tiene en cuenta 6.1) .....	24
7.- Objetivos, sus indicadores de progreso y la definición de indicador. ....	25
7.1 Objetivos e indicadores. ....	25
7.2 Definición de un indicador (Coherente con 7.1). ....	27
8.- Desarrollo y seguimiento. ....	26
8.1 Desarrollo del plan (cómo pasar del PEM al PAP) .....	26
8.2 Seguimiento y rendición de cuentas .....	26
ANEXO I (primer curso de aplicación) .....	28
A) PROCESO DE SELECCIÓN DE ACTIVIDADES PALANCA .....	28
a) Criterios para aplicar en el proceso de selección: .....	28
b) Valoración de las Actividades Palanca .....	28
c) Preselección de Actividades palanca .....	31



d) Selección de Actividades palanca ..... 31

B) PLAN DE ACTIVIDADES PALANCA y otros planes, programas, proyectos..... 33

## 1.- Descripción del proceso de elaboración previsto.

El equipo directivo informa al Claustro de que la Administración Educativa ha seleccionado a nuestro centro para desarrollar el programa PROA+ (Programa de Orientación, Avance y Enriquecimiento Educativo). Se informa en el claustro de lo que supone estar en este programa y los compromisos que el claustro y la comunidad educativa deben asumir. Después de la votación en claustro se decide entrar en el programa.

a) ¿Quién forma parte del equipo de diseño /motor/ promotor... y quién y cómo se decide su composición?

¿Quién/es lo decide?					
Director/a		Equipo directivo	X	Claustro	
Consejo escolar		Orientadora	x	CCP	X
¿Quién forma parte?					
Equipo directivo		Comisión pedagógica		Coordinadoras/es ciclo	
Director/a	x	Profesorado líder		Otras coordinadoras/es	
Jefatura de estudios	x	Jefatura de departamento		Profesorado	x
Orientadora	x				

¿Cómo se decide?

El equipo directivo se reúne con la orientadora del centro y proponen a las personas que formarán parte del equipo impulsor teniendo en cuenta:

- Equipo directivo (directora y jefa de estudios)
- Orientadora del centro
- Profesorado definitivo en el centro.
- Nivel de compromiso con el centro.

Una vez que se han propuesto a las personas implicadas, se habla con ellas y tras aceptar se lleva a la CCP la propuesta y se informa a todo el claustro.

b) ¿Cuál es el proceso participativo previsto para el diseño, quién es el responsable de cada fase, quién participa, cuándo y cómo? Calendario aproximado

Fases	Responsable	Quién participa	Cuándo y cómo
Elección del equipo impulsor	Equipo directivo y orientadora	Directora Jefa de Estudios Orientadora	Reunión equipo directivo (Marzo 2022)



Reunión con las personas propuestas para el equipo impulsor	Jefa de estudios y Orientadora	Profesorado Madre Jefa de estudios Orientadora	Reunión equipo impulsor (Marzo 2022)
Comunicación a la CCP de las personas que formarán parte del equipo impulsor	Equipo directivo	Miembros de la CCP	Reunión de la CCP (Marzo 2022)
Comunicación al claustro de los miembros del equipo impulsor	Coordinadores de nivel/ ciclo	Miembros de los niveles/ ciclo	Reunión de nivel / ciclo ( Marzo 2022)
Reunión equipo impulsor.	Coordinadora del programa PROA+	Miembros del equipo impulsor	Reunión equipo impulsor (03-03-2022)
Información reunión equipo impulsor a CCP	Coordinadora del programa PROA+	Miembros de la CCP	Reunión CCP(08-03-2022)
Elaboración de los cuestionarios	Coordinadora del programa PROA+	Equipo directivo y orientadora del centro	Elaboración de los cuestionarios (del 9 al 12 de marzo de 2022)
Aplicación de los cuestionarios	Equipo impulsor	Profesorado Familias 3º y 4º	Se envían los cuestionarios para su cumplimentación por diversos medios (Educamos CLM y cuestionarios Google)
Reunión equipo impulsor	Coordinadora del programa PROA+	Equipo impulsor	Análisis de los datos de los cuestionarios (19-04-2022)
Reunión de equipo impulsor con claustro	Equipo impulsor	Ciclos y niveles del centro	Tras el primer análisis de los resultados por el equipo impulsor, determinar con el claustro debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas de nuestro centro. (27-04-2022)
Elaboración del DAFO	Coordinadora del programa PROA+	Miembros del equipo impulsor	DAFO ( mayo 2022)
Terminar de elaborar el PEM	Coordinadora del Programa PROA+ Equipo directivo	Equipo directivo con ayuda del equipo impulsor	Septiembre, octubre y noviembre de 2022
Nombramiento nuevo equipo impulsor	Coordinadora del programa y equipo directivo	CCP	Reunión CCP 08-11-2022
Decisión de actividades palanca para el próximo curso.	Equipo impulsor	CCP Equipo impulsor	Reunión CCP 15-11-2022



Aprobación del PEM	Claustro Consejo escolar	Comunidad Educativa	Reunión de Claustro y Consejo escolar ( 29-11- 2022)
Jornadas de formación PROA+ "Experiencias que transforman".	Coordinadora del Programa PROA+ Equipo directivo	Claustro	Febrero / Marzo 2023 Jornadas de formación Alcázar de San Juan. Reunión de formación claustro en horario complementario.
Evaluación: rendición de cuentas	Coordinadora del Programa PROA+ Equipo directivo	Comunidad Educativa	Junio y octubre 2023
Planificación horarios para el desarrollo de las A.P. en cada curso	Coordinadora del Programa PROA+ Equipo directivo	Directora Jefa de Estudios Orientadora	Septiembre 2023

## 2.- Breve análisis y singularidades del entorno donde se ubica el centro y características generales del centro.

a) Características del barrio o pueblo, actividad principal/es, nivel de renta y cultural

Número de habitantes aprox.: 36.000

Indicar con una (X)

Entorno urbano	<input checked="" type="checkbox"/>	Entorno rural	<input type="checkbox"/>	Turístico	<input type="checkbox"/>
Actividad/es económicas principales:					
Agrícola	<input checked="" type="checkbox"/>	Industrial	<input checked="" type="checkbox"/>	Turismo	<input type="checkbox"/>
Nivel de renta mayoritario		Baja	<input type="checkbox"/>	Media	<input checked="" type="checkbox"/>
Diversidad cultural		Baja	<input type="checkbox"/>	Media	<input checked="" type="checkbox"/>

Observaciones: Estructura demográfica (pirámide de edades), cohesión social...

CIFRAS DE POBLACIÓN	VARONES	MUJERES
35.984	19.902	16.082



LUGAR NACIMIENTO	VARONES	MUJERES	TOTAL
ESPAÑOLES	15.677	15.967	31.644
EXTRANJEROS	2.225	2.115	4.340

Recursos socioculturales del entorno:

Teatro/Auditorio	X	Biblioteca	X	Polideportivo	X
Piscina cubierta	X	Escuela de Idiomas	X	Escuela de Música	X
Escuelas deportivas	X	Entid. Solidarias (ONGs)	X	Casa de la Juventud	X
Asoc. Cultural/Vecinal	X	Actividades ocio infantil	X	Actividades ocio juvenil	X
Prensa local	X				

b) Alumnado del centro

Curso:	Alumnado matriculado	% aprox. alum superan ciclo/curso
1r ciclo EDUCACIÓN INFANTIL		
2º ciclo EDUCACIÓN INFANTIL	142	100%
1r ciclo de PRIMARIA	101	90%
2º ciclo de PRIMARIA	90	94%
3r ciclo PRIMARIA	99	91%
1º de ESO		
2º de ESO		
3º de ESO		
4º de ESO		
1º CF de grado básico		
2º CF de grado básico		
1º CF de grado medio		
2º CF de grado medio		
1º Bachillerato		
2º de Bachillerato		

Observaciones:



A fecha junio de 2021

c) Profesorado y otros profesionales

Curso 21-22	Número	% estable	% interino	% movilidad
Profesorado	36	47%	53%	11%
Otros profesionales educación	1			
PAS	1			

d) Proyectos innovadores en los que participa el centro

Proyecto Bilingüe en francés.	Plan digital del centro
ERASMUS+ K 101	Plan de Lectura del centro
ERASMUS+ K229	PROA+
PES: Proyecto de escuela saludable	
Proyecto de Medio Ambiente	
Plan de Igualdad y prevención de la violencia de género.	

e) Familias y AMPA

% participan reuniones generales del centro	20%	% Participan en actividades de aula	
% participan reuniones tutoría	70%	% Participan en salidas, activ. Extraescolares	29%
% forman parte del AMPA	86%	% Otras formas de participación (carnaval...)	20%
% participan activamente en el AMPA	4%		

f) Instalaciones y equipamiento del centro

Nuestro centro tiene tres plantas en las que se encuentran las siguientes instalaciones:

\* En la planta baja del edificio se encuentra Despacho de dirección, despacho de orientación, sala del AMPA, sala de profesores, cocina y comedor, biblioteca, sala de Usos Múltiples, consejería y las aulas de educación infantil y baños. En el pasillo de infantil cuentan con una fotocopiadora y varios almacenes. Dentro de la biblioteca hay una pequeña habitación que utiliza la ATE para el cambio de pañales.

\* En la primera planta se encuentra las aulas de 1º, 2º y 3º de primaria, aula de PT, aula de AL, aula de música, sala de recursos con fotocopiadora y baños. En esta planta se cuenta con armarios de ordenadores para el uso en las aulas.



\* En la segunda planta se encuentran las aulas de 4º, 5º y 6º, aula Althia, Tutoría de 2º ciclo y tutoría de 3º ciclo y baños. En esta planta se cuenta con un armario de ordenadores portátiles y otro de tablets para el uso en las aulas.

Todas las aulas cuentan con proyector y pantalla digital. En el caso de la sala Althia además cuenta con un panel interactivo.

En el centro hay dos patios de recreo, uno para educación infantil y otro para educación primaria. En el patio de educación primaria tenemos huerto escolar, zona de árboles frutales, invernadero, pista deportiva y pabellón deportivo. Hay baños en el patio y dentro del pabellón.

El centro cuenta con ascensor.

g) % de personas satisfechas con el funcionamiento del centro (si existen datos)

	%
Alumnado	
Familias	90%
Profesorado y otros profesionales.	



### 3.- Perfil de la diversidad del alumnado.

(Cumplimentar los espacios en blanco)

Curso escolar: 2021-2022	Centro: CEIP JOSÉ MARÍA DEL MORAL					
<b>CONDICIONES DE EDUCABILIDAD, describir brevemente</b>	<b>(Núm.) y % alumnado con necesidades significativas</b>					
	<b>Global</b>	<b>EINF</b>	<b>EPRI</b>	<b>ESO</b>	<b>BACH</b>	<b>FP</b>
<b>NECESIDADES ASISTENCIALES BÁSICAS: ALIMENTACIÓN, HIGIENE, VESTUARIO, SALUD Y VIVIENDA.</b>						
	(30)8%	(3)2%	(27)9%			
<b>NECESIDADES ESCOLARES: PAGOS DE MATERIAL ESCOLAR, BRECHA DIGITAL, SEGUIMIENTO ESCOLAR EN CASA, CONDICIONES DE ESTUDIO.</b>						
		(58)40%	(116)40%			
<b>NECESIDADES SOCIOEDUCATIVAS (dentro o fuera de la escuela)</b>						
S1 Actividades complementarias (refuerzo escolar...)	(68) 17%	(12)3%	(56)14%			
S2 Actividades extraescolares (deporte, música, teatro, ocio educativo...)	(147) 37%	(20)5%	(127)32%			
Observaciones: Cada tutor/a consultando el expediente del alumnado, los informes del equipo de orientación, contando con las informaciones del profesorado del curso anterior, de la familia, del propio alumnado o de la PTSC del centro... recoge toda la información y completa la plantilla que entrega a jefatura de estudios. Las plantillas se cumplimentan de todo el alumnado. Y se da a conocer al equipo impulsor.						



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



GOBIERNO  
DE ESPAÑA  
MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN  
Y FORMACIÓN PROFESIONAL



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia



PROA+  
Programa para la Oportunidad, Acción e Impulso de la Calidad



Castilla-La Mancha



PROA

NECESIDADES ESPECÍFICAS DE APOYO EDUCATIVO (neae) LOMLOE	(Núm.) y % alumnado con necesidades significativas					
	Global	EINF	EPRI	ESO	BACH	FP
NEE-NECESIDADES EDUCATIVAS ESPECIALES						
	(15)4%	(5) 1%	(10)3%			
AC-ALTAS CAPACIDADES INTELECTUALES	(3)1%		(3) 1%			
IT-INTEGRACIÓN TARDÍA EN EL SISTEMA EDUCATIVO ESPAÑOL						
	(27)7%	(5)1%	(22)6%			
OTRAS NECESIDADES ESPECÍFICAS DE APOYO EDUCATIVO (neae)						
	(103)26 %	(26)7%	(77)19 %			
<b>DA-DIFICULTADES PARA EL APRENDIZAJE por necesidades NO CUBIERTAS</b>						
DA1 Riesgo de pobreza y exclusión						
DA2 Bajo nivel educativo de los padres, especialmente de la madre(<ESO)						
DA3 La familia no cumple una función socializadora-educativa						
DA4 Víctimas de violencia, maltrato infantil						
DA5 Migrantes, refugiados	(18)5%	(2)1%	(16)4%			
DA6 El idioma familiar y de la escuela es diferente						
DA7 Colectivos socialmente estigmatizados						
DA8 La familia vive en un entorno segregado						
DA9 Alumnado repetidor						
DA10 Alumnado absentista	(18)5%	(5)1%	(13)4%			
Observaciones:						



ÁMBITOS DE INTERÉS Y POTENCIALIDADES DEL ALUMNADO	(Núm.) y % alumnado con cada tipo de interés y potencialidades personales					
	Global	EINF	EPRI	ESO	BACH	FP
<b>ÁMBITOS DE INTERÉS DEL ALUMNADO Y PUNTOS FUERTES DEL ALUMNADO</b>						
Artes (pintura, dibujo)	30%					
Deportes	80%					
Idiomas	20%					
Respeto y prestar ayuda hacía los alumnos con medidas extraordinarias en el centro educativo	90%					
Trabajo en equipo	80%					
Participar en las actividades de centro	90%					
Observaciones:						

Nota: Los cuadros anteriores son la síntesis de las fichas del perfil del alumnado que las tutorías de cada centro utilizan para el acompañamiento individual del alumnado, y también para establecer las estrategias de enseñanza aprendizaje en el trabajo en aula, y constituyen la imagen global de centro. Por lo tanto, hay tres niveles de representación: individual, de grupo clase y de centro.



MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN  
Y FORMACIÓN PROFESIONAL



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia





## 4.- Planteamiento institucional del centro.

(Establece la razón de existir del centro de educación (Misión), cómo le gustaría ser (Visión), y cuáles son los valores que rigen su funcionamiento y aspiraciones (Valores))

### MISIÓN

Somos un centro público de educación infantil y primaria, acogedor e innovador en cuanto a proyectos educativos, en el que formamos a nuestros alumnos a nivel educativo y social para que adopten valores como la integración de las diferencias, la igualdad, el respeto al medio ambiente y la vida saludable.

### VISIÓN

Queremos garantizar a nuestro alumnado la posibilidad de mejorar en muchos casos su vida, garantizándoles una educación de calidad con una buena formación académica, una educación en valores, adaptado al mundo tecnológico, respetando el medio ambiente y llevando una vida saludable. Ser un referente socioeducativo de nuestra localidad.

### VALORES

- Compromiso de dar una educación pública de calidad.
- Participación de toda la comunidad educativa
- Igualdad de oportunidades
- Fomentar el respeto a las diferencias.
- Respeto al medio ambiente.
- Fomento de la vida saludable.

## 5.- Diagnósis

La diagnóstico ha de considerar toda la información disponible relevante sobre la gestión institucional y el liderazgo, los procesos de centro y de aula, y los resultados obtenidos.

### 5.1.- Evaluación escuela inclusiva. Cuestionario y conclusiones.

Se recomienda recoger la perspectiva del equipo directivo (ED), profesorado (Pro), Personal de administración y servicios (PAS), Familias (Fam) y alumnado (Alu), y establecer la global (GL).



						GL	ED	Pro	PAS	Fam	alu
Porcentaje de participación						76	100	61		44	100

Leyenda: 1 (nunca), 2 (a veces), 3 (mayormente), 4 (siempre) y NI (necesitamos más información).

Por favor, escriba en la casilla la puntuación que mejor refleje la situación del centro ▶

Dimensión A - Creando culturas inclusivas						GL	ED	Pro	PAS	Fam	alu
A1: Construyendo comunidad											
A1: Construyendo comunidad	1	Todas las personas se sienten acogidas en el centro.	89	96	90	81					
	2	Los profesores y profesoras colaboran mutuamente.	83	82	84	82					
	3	Los estudiantes se ayudan unos a otros	84	82	91	78					
	4	El profesorado y el alumnado se tratan con respeto.	91	100	96	78					
	5	Las familias colaboran y se sienten implicadas en el centro	80	73	93	75					
	6	El profesorado y los miembros del consejo escolar trabajan bien juntos.	71	77	68	69					
	7	El profesorado no favorece a un grupo de estudiantes por encima de otros	57	73	52	47					
	8	El centro escolar fomenta la comprensión de las interconexiones entre las personas de todo el mundo.	95	95							
	9	Las personas adultas y el alumnado son receptivos a la variedad de identidades de género	91	91							
	10	El centro escolar y la comunidad local se apoyan entre sí.	86	86							
	11	El equipo educativo vincula lo que sucede en el centro escolar con la vida del alumnado en el hogar.	82	82							
	12	Otro:									
A2: Estableciendo valores inclusivos											
A2: Estableciendo valores inclusivos	1	El centro escolar desarrolla valores inclusivos compartidos.	86	96	89	73					
	2	El centro escolar fomenta el respeto de todos los derechos humanos.	100	100							
	3	El centro escolar fomenta el respeto de la integridad del planeta Tierra.	95	95							
	4	La inclusión se entiende como una mayor participación de todos y de todas.	82	82							
	5	Las expectativas son altas para todo el alumnado.	86	86							
	6	El profesorado piensa que todo el alumnado es igual de importante.	95	95							
	7	El centro escolar rechaza todas las formas de discriminación.	91	91							
	8	El centro escolar promueve la convivencia y la resolución pacífica de conflictos.	100	100							
	9	El centro escolar anima al alumnado y personas adultas a sentirse bien consigo mismos.	91	91							
	10	El centro escolar contribuye a la salud del alumnado y de las personas adultas.	96	96							
	11	Otro:									

Por favor, escriba en la casilla la puntuación que mejor refleje la situación del centro

Dimensión B - Estableciendo políticas inclusivas						GL	ED	Pro	PAS	Fam	alu
B1: Desarrollando un centro escolar para todos											
B1: Desarrollando un centro escolar	1	El centro escolar tiene un proceso de desarrollo participativo.	86	86							
	2	El centro escolar tiene un enfoque de liderazgo inclusivo.	91	91							
	3	Los nombramientos y los ascensos son justos.	64	64							
	4	La experiencia del equipo educativo es reconocida y utilizada.	95	95							
	5	Se ayuda a todo el equipo educativo a integrarse en el centro escolar.	91	91							
	6	El centro escolar trata de admitir a todo el alumnado de su localidad.	82	82							



	7	Cuando el alumnado accede al centro por primera vez se le ayuda a adaptarse.	86	86			
	8	El profesorado muestra igual interés por todos los grupos y estos se configuran de forma heterogénea	91	91			
	9	El alumnado está bien preparado para desenvolverse fuera del centro escolar	68	68			
	10	El centro hace que sus edificios sean físicamente accesibles para todas las personas.	100	100			
	11	Los edificios y los patios se han diseñado pensando en facilitar la participación de todos y de todas	91	91			
	12	El centro escolar reduce su huella de carbono y el uso de agua.	64	64			
	13	El centro escolar contribuye a la reducción de residuos.	91	91			
	14	Otro:					
	B2: Organizando el apoyo a la diversidad						
B2: Organizando el apoyo a la diversidad	1	Todas las formas de apoyo están coordinadas.	96	96			
	2	Las actividades de desarrollo profesional ayudan al equipo educativo a responder mejor a la diversidad.	82	82			
	3	El apoyo que se da al alumnado de incorporación tardía, que no conoce el castellano/euskera/catalán/gallego/valenciano, se coordina con otros soportes pedagógicos	64	64			
	4	El centro escolar apoya la continuidad de la educación de los alumnos y alumnas que están en Centros de protección de menores	68	68			
	5	El centro escolar se asegura de que las políticas sobre "necesidades educativas especiales" se inserten en políticas de inclusión.	95	95			
	6	Las normas de conducta están relacionadas con el aprendizaje y desarrollo curricular.	91	91			
	7	Se han reducido los problemas de convivencia y las expulsiones por indisciplina	45	45			
	8	Se han reducido las causas y las faltas de asistencia a clase.	55	55			
	9	Se ha reducido el acoso escolar	55	55			
	10	Otro:					



Dimensión C - Desarrollando prácticas inclusivas		GL	ED	Pro	PAS	Fam	alu
C1 Construyendo un currículum para todos							
C1 Construyendo un currículum para todos	1 El alumnado explora los ciclos de producción y consumo de alimentos.	82	82				
	2 El alumnado investiga la importancia del agua.	86	86				
	3 El alumnado estudia la ropa y la decoración del cuerpo.	64	64				
	4 El alumnado investiga sobre la vivienda y el medio urbano.	68	68				
	5 El alumnado aprende cómo y por qué las personas se mueven alrededor de su localidad y por el mundo	82	82				
	6 El alumnado aprende acerca de la salud y las relaciones interpersonales.	91	91				
	7 El alumnado investiga la tierra, el sistema solar y el universo.	91	91				
	8 El alumnado estudia la vida en la tierra.	91	91				
	9 El alumnado investiga sobre las fuentes de energía.	91	91				
	10 El alumnado aprende acerca de la comunicación y las tecnologías de la comunicación.	91	91				
	11 El alumnado participa y crea arte, literatura y música.	86	86				
	12 El alumnado aprende sobre el trabajo y a vincularlo con el desarrollo de sus intereses.	68	68				
	13 El alumnado aprende acerca de la ética, el poder y la gobernanza.	73	73				
	14 Otro:						
C2: Orquestando el aprendizaje							
C2: Orquestando el aprendizaje	1 Todas las actividades del centro se adaptan a todo el alumnado.	87	82		89	91	
	2 Las actividades de aprendizaje fomentan la participación de todo el alumnado.	95	95				
	3 Se promueve el pensamiento crítico en el alumnado.	91	91				
	4 El centro implica activamente al alumnado en su propio aprendizaje.	91	91				
	5 El alumnado aprende de manera colaborativa.	95	95				
	6 Se enseña al alumnado a valorar a todas las personas por igual sea cual sea su origen, cultura o características individuales.	100	100				
	7 Las evaluaciones fomentan los logros de todo el alumnado.	82	82				
	8 La disciplina se basa en el respeto mutuo.	96	96				
	9 El equipo educativo planifica, enseña y revisa en colaboración.	86	86				
	10 El equipo educativo desarrolla recursos compartidos para apoyar el aprendizaje.	82	82				
	11 El profesorado de apoyo ayuda al aprendizaje y a la participación de todo el alumnado.	91	91				
	12 Las tareas escolares son pensadas para contribuir al aprendizaje de cada alumno y de cada alumna.	91	91				
	13 Todo el alumnado puede participar si lo desea en las actividades realizadas fuera del horario escolar	86	86				
	14 Los recursos sociales y culturales de la localidad son conocidos y utilizados.	73	73				
	15 Otro:						

Fuente: Adaptación de Boot, T. y Ainscow, M. (2015) [Guía para la Educación inclusiva](#). OEI-FUHEM

Observaciones:

Porcentajes de las encuestas realizadas a las familias de 3º y 4º de primaria, al alumnado de 5º y 6º de primaria y al profesorado del centro.



## Síntesis de la evaluación global como escuela inclusiva

Las conclusiones se han de incorporar de alguna forma en el DAFO del centro, dado que la escuela inclusiva es el modelo. Expresar de forma genérica las conclusiones del cuestionario e indicar entre paréntesis el código de los ítems que lo sustentan, por ejemplo C2-7.

### Éstas son las tres cosas que más me gustan del centro:

- 1 El centro escolar promueve la convivencia y la resolución pacífica de conflictos. ( A2-8)
- 2 Se enseña al alumnado a valorar a todas las personas por igual sea cual sea su origen, cultura o características individuales. (C2-6)
- 3 Todas las formas de apoyo están coordinadas. ( B2-1)

### Éstas son las tres cosas que más me gustaría cambiar del centro:

- 1 Se han reducido los problemas de convivencia y las expulsiones por indisciplina. (B2-7)
- 2 Se han reducido las causas y las faltas de asistencia a clase.(B2-8)
- 3 El apoyo que se da al alumnado de incorporación tardía, que no conoce el castellano/euskera/catalán/gallego/valenciano, se coordina con otros soportes pedagógicos. (B2-3)

Observaciones:



## 5.2 Análisis DAFO

VARIABLES EXTERNAS QUE NOS AFECTAN E INFLUYEN EN EL CENTRO	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Mesa local de absentismo	Incorporación tardía del alumnado sin castellano.
Programas impulsados por la Consejería de Educación.	Faltas de asistencia del alumnado
El centro y la comunidad local trabajan de forma conjunta.	Plantilla inestable en el centro
	Alumnado con problemática social.
VARIABLES INTERNAS DEL CENTRO QUE PODEMOS CONTROLAR	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
El centro fomenta los valores inclusivos	Baja participación de las familias
Los apoyos están coordinados	Conocimiento y puesta en práctica de metodologías activas
El centro cuenta con PTSC (dos días)	Falta tiempo de coordinación entre el profesorado
Comisión de convivencia en el centro	



			OPORTUNIDADES										AMENAZAS										RESULTADOS CORRELACIONES		
			O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	O10	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9	A10			
			Programas impulsados por la Consejería de Educación	Asesoramiento y coordinación de centros externos	el centro y la comunidad local trabajan de forma coordinada	mesa local de absentismo	0	0	0	0	0	0	Incorporación tardía del alumnado sin	Faltas de asistencia del alumnado	Plantilla inestable en el centro	Alumnado con problemática social	0	0	0	0	0	0			
FORTALEZAS	F1	El centro fomenta los valores inclusivos.	2	2	2								-1	-2	-1	-2								0	
	F2	el prof. de apoyo ayuda al aprendizaje y participación	2	2	2								-1	-2	-1	-1								1	
	F3	el centro rechaza la discriminación	2	2	2	2							-1	-1	-1	-1								4	
	F4	el recurso del PTFPSC (2 días)		2	2	2							-1	2	-1	2								8	
	F5	Instalaciones accesibles																							0
	F6	Los apoyos están coordinados	2	2	2	2							1	-2	-2	-1								4	
	F7	Dsitintos proyectos de centro	2	2	2								-1	-2	-2	-1								0	
	F8	Orientadora a tiempo completo	2	2	2	2							1	1	-1	1								10	
	F9	Existencia de la comisión de convivencia en el centro		2	2									1	-1	2								6	





Se valoran como positivos o negativos aquellos contactos entre las variables del DAFO cuya interacción provoque efectos positivos o negativos de cara al logro como escuela inclusiva de calidad. Esto se hace señalando 1 o -1, según corresponda a la naturaleza de la interacción. Cuando ésta es especialmente intensa, en uno u otro sentido, le daremos el valor de 2 o -2.

No siempre se produce interacción, en ese caso el punto de intersección se deja en blanco.

### 5.2.2 Análisis e interpretación del DAFO. Objetivos y estrategias

Como resultado del análisis del DAFO o Matriz DAFO la necesidad detectada se puede relacionar con objetivos intermedios y/o facilitadores y/o de recursos y/o de entorno PROA+. (Máximo 3)

CENTRO	PROA+		
Necesidad detectada como objetivo singular de centro.	Objetivo intermedio	Objetivos facilitadores	Objetivos de recursos
Reducir las faltas de asistencia del alumnado	Incrementar los resultados escolares cognitivos y socioemocionales.	Conseguir y mantener expectativas positivas del profesorado sobre todo el alumnado.	Utilizar los recursos disponibles para la consecución de los objetivos del programa de forma eficaz y eficiente.
Reducir el alumnado con mucho desfase con respecto a su grupo clase	Reducir el alumnado que repite curso Reducir el número de alumnado que presenta dificultades.	Conseguir y mantener expectativas positivas del profesorado sobre todo el alumnado.	Utilizar los recursos disponibles para la consecución de los objetivos del programa de forma eficaz y eficiente.



--	--	--	--

## 6. Plan global a medio plazo

### 6.1 Mapa estratégico PROA+ de centro

Es la síntesis del Plan estratégico de mejora. Incluye los objetivos a conseguir a medio plazo, las estrategias (grandes líneas de actuación pedagógica...), y una referencia a los recursos necesarios para desarrollar las estrategias. Es muy útil para explicar y comunicar las intenciones del centro de educación interna y externamente. (Coherentes con 3, y 5.2.2 que incluye 5.1)

**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.** (Marcar con una X los objetivos PROA+ priorizados por el centro, **máximo tres**, y como mínimo uno de los intermedios). Pueden ser intermedios o facilitadores del éxito)

<input checked="" type="checkbox"/> O1 Incrementar los resultados escolares de aprendizaje cognitivos y socioemocionales (c)	<input checked="" type="checkbox"/> O2 Reducir la repetición (d)	<input checked="" type="checkbox"/> O3 Reducir alumnado con dificultades para el aprendizaje (e)	<input checked="" type="checkbox"/> O4 Reducir el absentismo escolar, y mejorar las fases del proceso de aprendizaje (f)
<input checked="" type="checkbox"/> O5 Conseguir y mantener un <b>buen clima</b> en el centro de educación (g)	<input type="checkbox"/> O6 Conseguir y mantener un buen nivel de <b>satisfacción de aprender y enseñar</b> (h)	<input checked="" type="checkbox"/> O7 Conseguir y mantener <b>expectativas positivas</b> del profesorado sobre todo el alumnado (i)	<input checked="" type="checkbox"/> O8 Avanzar hacia una <b>escuela inclusiva y sin segregación interna</b> (j)

**ESTRATEGIAS** (¿Cómo vamos a conseguir los objetivos? Son los caminos, los itinerarios ... hacia los objetivos. Escoger, marcando con una "X", un máximo de tres estrategias por objetivo. Puede haber una estrategia que, en opinión del centro, trabaje para más de un objetivo.

	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8
E1 Acciones para seguir y "asegurar" las condiciones de educabilidad				X				
E2 Acciones para Apoyar al alumnado con dificultades para el aprendizaje		X	X					



E3 Acciones para desarrollar las Actitudes positivas en el centro (transversales)					X			X
E4 Acciones para Mejorar el proceso E/A de las competencias esenciales con dificultades de aprendizaje		X	X					
E5 Acciones y compromisos de gestión de centro y para Mejorar la estabilidad y calidad de los profesionales							X	X
E6 Acciones no PROA+ definidas y, frecuentemente, financiadas por las Administraciones educativas que son clave y no están consolidadas en el funcionamiento del centro, por ejemplo: Programa de Competencia digital educativa, Ecosistema digital educativo, Plan de convivencia... Enumerar:	X		X		X			

**RECURSOS NECESARIOS.** (Poner junto a cada recurso y entre paréntesis () la letra y número de la/s estrategia/s para la que es necesario.)

Organización	Personal	Material +... otros recursos	Apoyo externo
R1. Autonomía pedagógica y de gestión (E4) R2. Documentación institucional: PEC (nuevo currículum), NOF, PGA, Memoria. (E3)	R3. Tutoría individual del alumnado vulnerable(E2) R4. Profesorado de especial dedicación y responsabilidad (E5) R5. Profesorado adicional (E5) R6. Profesional de perfil orientador, mediadores u otros perfiles (E6)	R7. Biblioteca escolar (E3) R8 Recursos TIC, TAC (E4) R9 Otros recursos (E4)	R10. Función asesora y evaluativa de los Servicios de Inspección y de los Servicios Educativos de zona (E2) R11. Implicación de las familias (E1) R12. Administración local (E3) R12. Otros centros de educación (E6) R13 Instituciones sociales (ONGs...) (E6) R14 Voluntariado (docentes jubilados, estudiantes universitarios...) (E3)

Observaciones sobre otros recursos (R9):

La competencia digital con la función específica de desarrollar e implementar el Plan digital de centro.

## 6.2 Marco de planificación para una escuela inclusiva (coherente con 5.1 y tiene en cuenta 6.1)

Escoge una de las tres cosas que más te gustaría cambiar, o más si son complementarios, del cuestionario de la escuela inclusiva a mejorar, piensa que ítem de cada subdimensión quieres mejorar y que sean coherentes entre ellas para conseguir el cambio deseado, y referencia una actividad palanca por dimensión (A, B, y C) para conseguirlo. Posteriormente, se han de integrar, de forma coherente, en el Plan de Actividades palanca del curso. Puede haber Actividades palanca que trabajen para diferentes dimensiones simultáneamente, éstas son preferidas a las que trabajan tan solo para una. Si en el catálogo no hubiera ninguna Actividad palanca adecuada se debería plantear la posibilidad de diseñar una nueva.

Aspecto de la escuela inclusiva a mejorar:

Marco de planificación para avanzar hacia la escuela inclusiva	
Aspecto de la escuela inclusiva a mejorar (indicar código del ítem y puntuación):	
<b>A Creando Culturas Inclusivas</b>	
A1 Construyendo Comunidad	A2 Estableciendo Valores Inclusivos
Indicador inclusivo para mejorar (código del ítem y puntuación del cuestionario):	Indicador inclusivo para mejorar (código del ítem y puntuación del cuestionario):
7. El profesorado no favorece a un grupo de estudiantes por encima de otros (A1-7 57%)	4. La inclusión se entiende como una mayor participación de todos y de todas. (A2-4 82%)
¿Qué vamos a hacer? Actividad Palanca: Docencia compartida	
<b>B Promoviendo Políticas Inclusivas</b>	
B1 Desarrollando un centro para todos y para todas	B2 Organizando el Apoyo
Indicador inclusivo para mejorar (código del ítem y puntuación del cuestionario):	Indicador inclusivo para mejorar (código del ítem y puntuación del cuestionario):
9. El alumnado está bien preparado para desenvolverse fuera del centro escolar (B1-9 68%)	7. Se han reducido los problemas de convivencia y las expulsiones por indisciplina (B2-7 45%)
¿Qué vamos a hacer? Actividad Palanca: Actividades de refuerzo	
<b>C Desarrollando Prácticas Inclusivas</b>	
C1 Construyendo un currículum para todos y para todas	C2 Orquestando el Aprendizaje
Indicador inclusivo para mejorar (código del ítem y puntuación del cuestionario):	Indicador inclusivo para mejorar (código del ítem y puntuación del cuestionario):
3. El alumnado estudia la ropa y la decoración del	7. Las evaluaciones fomentan los logros de todo el



cuero. (C1-3 64%)	alumnado. (C2-7 82%)  10. El equipo educativo desarrolla recursos compartidos para apoyar el aprendizaje. (C2-10 82%)
¿ Qué vamos a hacer? Actividad palanca: Aprendizaje cooperativo	

## 7.- Objetivos, sus indicadores de progreso y la definición de indicador.

### 7.1 Objetivos e indicadores.

Concreción de cada objetivo a través de indicadores de progreso para medir/evaluar su cumplimiento. Los indicadores específicos de centro, que también se podrían considerar objetivos, son aquellos que el centro define de acuerdo con su situación particular.

Objetivo PROA+ y específicos de centro (coherentes con 6.2 )	Indicadores específicos de centro (pueden ser de 1 a 3) (Ver anexo I “Plantilla definición de un indicador” )
1.Reducir el número de alumnado que repite curso.	a) Desarrollar actividades de apoyo al alumnado con dificultades para el aprendizaje b) Implementar actividades de participación y cooperación. c) Reducir el nivel de absentismo ...
2. Reducir el número de alumnado que presenta dificultades para el aprendizaje.	a) Desarrollar actividades de apoyo al alumnado con dificultades para el aprendizaje. b) Implementar actividades de mejora de E-A. c) Metodologías activas. ...
3. Utilizar los recursos disponibles para la consecución de los objetivos del programa de forma eficaz y eficiente.	a) Mejorar la estabilidad y calidad de los profesionales. b) Mejorar la participación de la comunidad educativa. c) Metodologías activas ...
4.-. Conseguir y mantener un buen clima en el centro educativo.	
5.- Avanzar hacia una escuela inclusiva y sin segregación interna.	

## 8.- Desarrollo y seguimiento.

### 8.1 Desarrollo del plan (cómo pasar del PEM al PAP)

Cómo y quién	ED	CCP/EI	CCóDD	DAL	AMPA	CL	CE	CS
a) Orientaciones	1º							
b) Identificar AP útiles para conseguir los objetivos		2º						
c) Ordenarlas / preseleccionar		3º						
d) Valorar el número AP a aplicar		4º						
e) Elaborar propuesta de Plan de Actividades palanca		5º	PyD					
f) Debate y aprobación del Plan	6º					7º	8º	9º

Los números representan el orden de intervención para el diseño del Plan

ED = Equipo directivo, CCP/EI = Comisión pedagógica / Equipo impulsor, CC = Coordinadoras de ciclo o DD= Departamentos didácticos, DAL = delegados del alumnado. AMPA = Asociación de madres y padres del alumnado, CL = Claustro, CE = Consejo escolar, CS = Comisión de seguimiento territorial de PROA+. PyD =Participan y debaten.

### 8.2 Seguimiento y rendición de cuentas

Qué	Cuándo	Para qué	Quién	Cómo
1.. Aplicación y evaluación del Plan estratégico de mejora (PEM)	- A final de curso y final del PEM	- Para valorar el Plan de Actividades palanca de cada curso y decidir el plan del curso siguiente, y al final para establecer un nuevo PEM.	- Equipo operativo responsable de PROA+, Equipo directivo, Claustro y Consejo escolar.	-Cuestionario
2.. Aplicación y evaluación del acuerdo-contrato programa	- A final de curso y final del acuerdo	- Para evaluar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en cada curso y los progresos conseguidos, base para la toma de decisiones de la Comisión sobre la continuidad y el PAP, la financiación y el apoyo. A final del acuerdo para establecer las condiciones del nuevo.	- Comisión de seguimiento del acuerdo según establezca cada Comunidad Autónoma.	- Cuestionario -Debate
3. Aplicación y evaluación de cada una de las	-Según previsión de la AP. Probablemente, como mínimo, cada	-Para corregir y mejorar la aplicación de las AP durante el curso y tomar decisiones de continuidad y/o modificaciones al final de curso.	- Equipo operativo responsable de PROA+ y aplicadores de	- Cuestionario -Coordinación de apoyos

Actividades palanca	evaluación durante el curso y a final de curso		cada Actividad palanca	
---------------------	--	--	------------------------	--

## Anexo I. Definición de un indicador (Coherente con 7.1).

La definición de los indicadores es útil para clarificarlos, organizar el proceso de elaboración y de uso.

**INDICADOR:** Desarrollar actividades de apoyo al alumnado con dificultades para el aprendizaje. Objetivo 1 y 2.

<b>FINALIDAD</b>	¿Qué mide? Conocer al alumnado que presenta dificultades para el aprendizaje de las diferentes tipologías de alumnado vulnerable.
<b>PUNTO DE PARTIDA</b>	¿De dónde partimos? Actas de evaluación
<b>OBJETIVO/EXPECTATIVAS</b>	¿Qué meta se quiere conseguir? Puede ser un intervalo, un mínimo razonable y un gran reto Conseguir reducir el número de alumnado que presenta estas dificultades con apoyo educativo y reducir a su vez el número de repeticiones.
<b>CRITERIO REFERENCIAL</b>	¿A partir de qué punto consideraremos que lo hemos conseguido mínimamente? Actas finales de evaluación reducción de las repeticiones.
<b>FÓRMULA</b>	¿Cómo se calcula?  Número de alumnos repetidores por 100 / entre número de alumno por clase.
<b>POBLACIÓN MUESTRA</b>	El indicador es universal o es el resultado de una muestra. Alumnado de primaria.
<b>FUENTE DE LOS DATOS</b>	¿De dónde obtendremos los datos? Actas de evaluación
<b>FRECUENCIA DE RECOGIDA</b>	¿Con qué frecuencia recopilaremos los datos para su análisis? Trimestralmente
<b>FRECUENCIA DE ANÁLISIS</b>	¿Cada cuando reflexionaremos sobre los resultados obtenidos? Trimestralmente
<b>UTILIDAD</b>	¿Para qué utilizaremos los datos? Para la organización de los refuerzos y apoyos y para desarrollar actividades, utilizando metodologías activas, que mejoren los resultados del alumnado más vulnerable, evitando así la repetición.



RESPONSABLE DE RECOGIDA	DE	LA	¿Quién se encarga de la recogida de los datos? Tutores y Jefatura de estudios.
TRATAMIENTO DE INFORMACIÓN	DE	LA	¿Quién trabaja los datos para obtener el indicador? Jefatura de estudios y equipo de orientación.
DISTRIBUCIÓN PARA ANÁLISIS Y DECISIONES	PARA	SU	¿Quién debe estar informado y reflexionar sobre los resultados obtenidos, y tomar decisiones? Claustro y Consejo escolar. Información agregada: Rendimiento académico. Información detallada: Relación de alumnado con áreas suspensas.

## ANEXO I I (primer curso de aplicación)

El Mapa estratégico se ha de concretar cada curso en un Plan de Actividades palanca y para ello se ha de decidir qué Actividades palanca lo componen, ello requiere hacer una selección de las previstas por el Catálogo de AP para cada curso o diseñar de propias.

### A) PROCESO DE SELECCIÓN DE ACTIVIDADES PALANCA

#### a) Criterios para aplicar en el proceso de selección:

Para valorar las AP de cada una de las estrategias se proponen los criterios siguientes, punto de partida para una posterior valoración cualitativa y toma de decisiones:

- ✓ Impacto sobre el objetivo. (Imp): Alto (3), medio (2).
- ✓ Amplitud (Amp). Afecta a todo el alumnado (2), solo afecta a una parte (1).
- ✓ Número de objetivos que abarca, (NºO): Número de objetivos para los que trabaja significativamente: 1, 2 o 3.
- ✓ Recursos adicionales necesarios (Rec): importes orientativos Ninguno = 3 (<2€ x alum y curso), pocos =2 (entre 2 y 3 € x alum y curso), algunos = 1 (Entre 3 y 8 € x alum y curso), muchos =0 (> de 8 € x alum y curso).
- ✓ Tiempo necesario para obtener un impacto significativo, (Tiem) Un curso = 2, más de un curso =1
- ✓ Marco de planificación del centro, (MP): AP consideradas en alguna de las dimensiones del Marco estratégico de la escuela inclusiva =2, no considerada = 0.

#### b) Valoración de las Actividades Palanca



ESTRATEGIA	E1. Actividades para seguir y “asegurar” condiciones de educabilidad	Tot	Imp	Amp	NºO	Rec	Tiem	MP
<b>A101. Evaluación de barreras</b>		15	3	2	3	3	2	2
A102 Formación de familias (EINF, EPRI, ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A103 Familias a la escuela, escuela de familias (EINF y EPRI)		11	2	1	3	2	1	2

ESTRATEGIA	E2. Acciones para apoyar al alumnado con dificultades para el aprendizaje	Tot.	Imp	Amp	NºO	Rec	Tiem	MP
A201 Plan de absentismo (EPRI, ESO, BACH, FP)		11	2	1	3	2	1	2
A202 Acompañando, mejoramos siempre: Transición de etapas		11	2	1	3	2	1	2
A203 Trabajando mano a mano para mejorar: tutorías individualizadas		11	2	1	3	2	1	2
A204 Tutoría entre iguales, TEI (EINF, EPRI, ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A205 La transición entre etapas educativas: Una carrera de relevos en donde no debemos dejar caer el testigo (EPRI, ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A206 Red de apoyo entre familias (familias EINF, EPRI y ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A207 La mentoría escolar (EINF, EPRI y ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A208 Mejoramos juntos nuestra competencia digital familia, alumnado y docentes (EINF y EPRIM)		11	2	1	3	2	1	2
A209 Plan de acogida del alumnado inmigrante e integración al aula (EPRI, ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A210 Programa de integración de materias para favorecer la transición de Educación Primaria a Secundaria		11	2	1	3	2	1	2
<b>A213 Leemos en pareja</b>		14	3	1	3	3	2	2
<b>A230 Actividades de refuerzo para la mejora y éxito educativo para alumnado y familias (EPRIM y ESO)</b>		14	3	1	3	3	2	2
A231 Activamos la biblioteca escolar y la abrimos a la comunidad (EPRI, ESO, BACH y FP)		11	2	1	3	2	1	2
A232 Reforzando la comprensión lectora: biblioteca tutorizada (EINF, EPRI, ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A233 Dinamización de bibliotecas escolares (EINF, EPRI, ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A234 Plan educativo de entorno. Talleres de estudio asistido y apoyo escolar diversificado (EPRI y ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A235 Creación de contenidos: La Magia de Oz (EINF, EPRI, ESO)		11	2	1	3	2	1	2
A236 Tardes de grupos interactivo (E.PRIM)		11	2	1	3	2	1	2
<b>A260 Docencia compartida (EINF, EPRI y ESO)</b>		14	3	1	3	3	2	2
A261 Modelo de Respuesta a la Intervención (RTI) en lectura (EINF y 1r c EPRI)		11	2	1	3	2	1	2



ESTRATEGIA	E3. Acciones para desarrollar las Actitudes positivas en el centro)	Tot	Imp	Amp	NºO	Rec	Tiem	MP
A301	Plan de acogida a alumnado y familias (EINF, EPRI y ESO)	11	2	1	3	2	1	2
A302	Desarrollo de una cultura inclusiva de aprendizaje a través de un nuevo modelo de orientación	11	2	1	3	2	1	2
A303	Sumamos todas y todos (EPRI, ESO y BACH)	11	2	1	3	2	1	2
A304	Palabras que nos unen (EPRI, ESO y BACH)	11	2	1	3	2	1	2
A305	Miradas emocionales para mejorar el aprendizaje ( E. Primaria y E. Secundaria)	11	2	1	3	2	1	2
A306	Evaluación inclusiva ( E. Infantil, E. Primaria y E. Secundaria)	11	2	1	3	2	1	2
A307	Tod@s aprendemos con y desde la diversidad. Súmate a la transformación ( E. Primaria, E. Secundaria)	11	2	1	3	2	1	2
A308	En mi cole cabemos todos y todas ( E. Primaria y E. Secundaria)	11	2	1	3	2	1	2
<b>A309</b>	<b>TIEMPO DE CÍRCULO (Prácticas Restaurativas) (Todas las etapas)</b>	11	2	2	1	3	1	2

ESTRATEGIA	E4. Acciones para Mejorar el proceso E/A de las competencias esenciales con dificultades de aprendizaje	Tot	Imp	Amp	NºO	Rec	Tiem	MP
A401	Secuencias didácticas ODS (EPRI, ESO)	9	2	2	1	3	1	0
<b>A402</b>	<b>Aprendizaje cooperativo en el aula (EPRI)</b>	13	3	2	2	3	1	2
A403	Tertulias dialógicas (EPRI, ESO, BACH y FP)	11	2	1	2	3	1	2
A404	Procesos de autoevaluación con el alumnado (EPRI, ESO, BACH y FP)	11	2	1	2	3	1	2
<b>A405</b>	<b>Grupos interactivos ( Zona educativa)</b>	14	3	2	3	3	1	2
A406	Diseño de maquetas para explicar Tectónica de placas, basado en la metodología de aprendizaje basado en proyectos (ESO y BACH)							

ESTRATEGIA	E5. Acciones y compromisos de gestión de centro y para Mejorar la estabilidad y calidad de sus profesionales	Tot	Imp	Amp	NºO	Rec	Tiem	MP
BLOQUE	BA50 Gestión del cambio							
<b>A501</b>	<b>Gestión del cambio. Ya se ha elaborado el PEM</b>	14	3	2	3	3	1	2
A502	Redes educativas (se mantienen)	11	2	2	1	3	1	2
A503	Mejora de la accesibilidad cognitiva de nuestro IES (EPRI, ESO)	11	2	2	1	3	1	2
A504	PROEDUCAR-HEZIGARRI (complementaria de A501, ver que material o planteamiento puede ser útil para el desarrollo del PEM)							
BLOQUE	BA55 Gestión del equipo humano y su calidad							
<b>A550</b>	<b>Plan de acogida del profesorado ( Profesorado de todas las etapas)</b>	12	3	2	1	3	1	2



A551 Plan de formación de centro (Profesorado de todas las etapas)		12	3	2	1	3	1	2
BLOQUE	BA58 Gestión de las nuevas tecnologías y los espacios							
A580 Creación de espacios inclusivos (Todos los niveles educativos)		11	2	2	1	3	1	2

### c) Preselección de Actividades palanca

Se han preseleccionado para su aplicación durante el primer curso del Plan estratégico de mejora las actividades palanca siguiente:

**A230 Actividades de refuerzo para la mejora y éxito educativo para alumnado y familias**

### d) Selección de Actividades palanca

Fueron preseleccionadas, por su puntuación, para su aplicación el segundo año del Plan estratégico de mejora las siguientes actividades palanca:

**A101. Evaluación de barreras**

**A213 Leemos en pareja**

**A230 Actividades de refuerzo para la mejora y éxito educativo para alumnado y familias**

**A260 Docencia compartida**

**A309 Tiempo del círculo**

**A402 Aprendizaje cooperativo en el aula**

**A405 Grupos interactivos**

**A501 Gestión del cambio. Ya se ha elaborado el PEM**

**A550 Plan de acogida del profesorado**

Después de un debate, se deciden aplicar las siguientes Actividades palanca:

Continuar este curso con:

**A230 Actividades de refuerzo para la mejora y éxito educativo para alumnado y familias**

Se añadieron como actividades palanca en el curso 2022-23:

**A402 Aprendizaje cooperativo en el aula**

**A260 Docencia compartida**

**A551 Plan de formación de centro**

Y añadir como actividades palanca este curso 2023-24:

**A550 Plan de Acogida del profesorado**



MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN  
Y FORMACIÓN PROFESIONAL



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia





## B) PLAN DE ACTIVIDADES PALANCA

Centro: CEIP JOSÉ MARÍA DEL MORAL		Curso: 2024-2025
Objetivos PROA+ e indicadores de centro (coherente con 6.1)	Estrategias PROA+ del curso (Coherente con 6.1)	Actividades palanca u otros planes, programas...
1.- Incrementar los resultados cognitivos y socioemocionales. a) identificar al alumnado con dificultades para el aprendizaje y asegurar las condiciones de educabilidad y apoyo integral.  2- Reducir el alumnado con dificultades de aprendizaje. a) conocer las necesidades educativas del alumnado y sus estilos de aprendizaje, ser conscientes de las barreras existentes.	E1.Actividades para seguir y “ asegurar” condiciones de educabilidad.	A101: Evaluación de barreras.
		A203: Tutorías Individualizadas.
		A501: Gestión de cambio .
1. Reducir el número de alumnado que repite curso. a) Desarrollar actividades de apoyo al alumnado con dificultades para el aprendizaje. b) Implementar actividades de participación y cooperación. c) Reducir el nivel de absentismo	E2. Acciones para apoyar al alumnado con dificultades para el aprendizaje.	A230 Actividades de refuerzo para la mejora y éxito educativo para alumnado y familias
		A501: Gestión de cambio
		A260 Docencia compartida
	E4. Acciones para mejorar el proceso E/A de las competencias esenciales con dificultades de aprendizaje.	A402 Aprendizaje cooperativo en el aula
A501: Gestión de cambio		



		Programa PREPARA-T
<p>2. Reducir el número de alumnado que presenta dificultades para el aprendizaje</p> <p>a) Desarrollar actividades de apoyo al alumnado con dificultades para el aprendizaje.</p> <p>b) Implementar actividades de mejora de E-A.</p> <p>c) Metodologías activas.</p>	<p>E2. Acciones para apoyar al alumnado con dificultades para el aprendizaje</p>	<p>A230 Actividades de refuerzo para la mejora y éxito educativo para alumnado y familias</p>
		<p>A501: Gestión de cambio</p>
	<p>A260 Docencia compartida</p>	
	<p>E4. Acciones para mejorar el proceso E/A de las competencias esenciales con dificultades de aprendizaje.</p>	<p>A402 Aprendizaje cooperativo en el aula</p> <p>A501: Gestión de cambio</p>
<p>3. Utilizar los recursos disponibles para la consecución de los objetivos del programa de forma eficaz y eficiente.</p> <p>a) Mejorar la estabilidad y calidad de los profesionales.</p> <p>b) Mejorar la participación de la comunidad educativa.</p> <p>c) Metodologías activas.</p>	<p>E3. Acciones para desarrollar las actitudes positivas en el centro.</p>	<p>Programa PREPARA-T</p>
		<p>A550 Plan de acogida del profesorado</p>
		<p>A501: Gestión de cambio</p>
		<p>A580: Creación de espacios inclusivos.</p>
		<p>Programa de alumnado ayudante- mediador.</p>



	E5. Acciones y compromisos de gestión de centro y mejorar la estabilidad y calidad de los profesionales.	A550 Plan de acogida del profesorado
		A551 Plan de formación de centro

Código	A230	Actividad Palanca: ACTIVIDADES DE REFUERZO PARA LA MEJORA Y ÉXITO EDUCATIVO PARA ALUMNADO Y FAMILIAS																																																																																	
Objetivo singular de centro (coherente con 5.2.2 y/o 7.1 PEM): Potenciar el éxito educativo de todo el alumnado. Reducir el alumnado con mucho desfase con respecto a su grupo clase																																																																																			
Objetivo estratégico PROA+ (coherente con 6.2): Reducir el número de alumnado que repite curso.												Estrategia PROA+ (coherente con 6.2): Acciones para apoyar al alumnado con dificultades de aprendizaje.																																																																							
Alumnado destinatario:						Responsable: Todo el profesorado						Temporización:																																																																							
<table border="1"> <tr> <td>EINF</td><td>2a</td><td></td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td colspan="3"></td> </tr> <tr> <td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td> </tr> </table>												EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x				EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr> <td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td> </tr> <tr> <td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td colspan="3"></td> </tr> <tr> <td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td> </tr> </table>						ESO	1		2		3		4		BACH	1		2					FP Básica	1		2		FPGM	1		2				<table border="1"> <tr> <td>1r Trimestre</td><td>X</td> </tr> <tr> <td>2º Trimestre</td><td>X</td> </tr> <tr> <td>3r Trimestre</td><td>X</td> </tr> </table>						1r Trimestre	X	2º Trimestre	X	3r Trimestre	X
EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x																																																																											
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																																							
ESO	1		2		3		4																																																																												
BACH	1		2																																																																																
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																											
1r Trimestre	X																																																																																		
2º Trimestre	X																																																																																		
3r Trimestre	X																																																																																		
Evaluación formativa				% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																																							



<b>Código</b>	A402	<b>Actividad Palanca: APRENDIZAJE COOPERATIVO EN EL AULA</b>																																																																																		
Objetivo singular de centro: Reducir las faltas de asistencia del alumnado. Reducir el alumnado con dificultades de aprendizaje.																																																																																				
Objetivo estratégico PROA+: Incrementar los resultados escolares cognitivos y socioemocionales.						Estrategia PROA+: Acciones para mejorar el proceso de E/A de las competencias esenciales con dificultades de aprendizaje.																																																																														
Alumnado destinatario: Alumnado de primaria						Responsable: Todo el profesorado																																																																														
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td></td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>						EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x					EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>						ESO	1		2		3		4						BACH	1		2										FP Básica	1		2		FPGM	1		2					<b>Temporización:</b> <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x																																																																												
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																																								
ESO	1		2		3		4																																																																													
BACH	1		2																																																																																	
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																												
1r Trimestre	x																																																																																			
2º Trimestre	x																																																																																			
3r Trimestre	x																																																																																			
<b>Evaluación formativa</b>		% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																																										

<b>Código</b>	A260	<b>Actividad Palanca: DOCENCIA COMPARTIDA.</b>																																																																																		
Objetivo singular de centro: Reducir el alumnado con dificultades de aprendizaje.																																																																																				
Objetivo estratégico PROA+: Reducir el alumnado que repite curso y reducir el número de alumnado que presenta dificultades.						Estrategia PROA+: Acciones para apoyar al alumnado con dificultades de aprendizaje.																																																																														
Alumnado destinatario: Infantil y primaria						Responsable: Todo el profesorado																																																																														
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td></td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>						EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x					EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>						ESO	1		2		3		4						BACH	1		2										FP Básica	1		2		FPGM	1		2					<b>Temporización:</b> <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x																																																																												
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																																								
ESO	1		2		3		4																																																																													
BACH	1		2																																																																																	
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																												
1r Trimestre	x																																																																																			
2º Trimestre	x																																																																																			
3r Trimestre	x																																																																																			
<b>Evaluación formativa</b>		% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																																										



<b>Código</b>	A551	<b>Actividad Palanca: PLAN DE FORMACIÓN</b>																																																																								
Objetivo singular de centro: Mejorar la estabilidad y calidad de los profesionales																																																																										
Objetivo estratégico PROA+, Estabilidad del profesorado y formar en liderazgo pedagógico. Utilizar los recursos de forma eficaz y eficiente.										Estrategia PROA+: Acciones y compromisos de gestión de centro y para mejorar la estabilidad y calidad de los profesionales.																																																																
Alumnado destinatario: Profesorado del centro.					Responsable: Todo el profesorado																																																																					
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td></td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>					EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x					EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>					ESO	1		2		3		4		BACH	1		2						FP Básica	1		2		FPGM	1		2					Temporización: <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x																																																																		
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																														
ESO	1		2		3		4																																																																			
BACH	1		2																																																																							
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																		
1r Trimestre	x																																																																									
2º Trimestre	x																																																																									
3r Trimestre	x																																																																									
<b>Evaluación formativa</b>			% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																															

<b>Código</b>	A550	<b>Actividad Palanca: PLAN DE ACOGIDA, ACOMPAÑAMIENTO Y DESARROLLO DE LOS PROFESIONALES DEL CENTRO.</b>																																																																								
Objetivo singular de centro: Favorecer la incorporación del nuevo profesorado al centro.																																																																										
Objetivo estratégico PROA+: Logar un clima de confianza entre el equipo docente e impulsar dinámicas de colaboración.										Estrategia PROA+: Acciones y compromisos de gestión y para mejorar la estabilidad y calidad de los profesionales y de las infraestructuras estratégicas.																																																																
Alumnado destinatario: Profesorado del centro.					Responsable:																																																																					
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td></td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>					EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x					EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>					ESO	1		2		3		4		BACH	1		2						FP Básica	1		2		FPGM	1		2					Temporización: <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x																																																																		
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																														
ESO	1		2		3		4																																																																			
BACH	1		2																																																																							
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																		
1r Trimestre	x																																																																									
2º Trimestre	x																																																																									
3r Trimestre	x																																																																									
<b>Evaluación formativa</b>			% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																															



Código	Actividad Palanca: EVALUACIÓN DE BARRERAS																																																																											
Objetivo singular de centro: Diseñar procedimientos sistematicos de detección y barreras para la presencia, participación y aprendizaje en el centro.																																																																												
Objetivo estratégico PROA+: Incrementar los resultados escolares cognitivos y socioemocionales. Reducir el alumnado con dificultades de aprendizaje.													Estrategia PROA+:E1 Actividades para seguir y asegurar condiciones de educabilidad.																																																															
Alumnado destinatario						Responsable: Equipo directivo, Equipo de Orientación y todo el profesorado.																																																																						
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td>x</td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>						EINF	2a	x	3a	x	4a	x	5a	x					EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>						ESO	1		2		3		4		BACH	1		2						FP Básica	1		2		FPGM	1		2					Temporización: <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a	x	3a	x	4a	x	5a	x																																																																				
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																																
ESO	1		2		3		4																																																																					
BACH	1		2																																																																									
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																				
1r Trimestre	x																																																																											
2º Trimestre	x																																																																											
3r Trimestre	x																																																																											
Evaluación formativa			% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																																	

Código	Actividad Palanca: GESTIÓN DE CAMBIO																																																																											
Objetivo singular de centro: Diseñar procedimientos sistematicos de detección y barreras para la presencia, participación y aprendizaje en el centro.																																																																												
Objetivo estratégico PROA+: Incrementar los resultados escolares cognitivos y socioemocionales. Reducir el alumnado con dificultades de aprendizaje.													Estrategia PROA+:E1 Actividades para seguir y asegurar condiciones de educabilidad.																																																															
Alumnado destinatario : E. Infantil y Primaria						Responsable: Equipo directivo, Equipo de Orientación y todo el profesorado.																																																																						
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td>x</td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>						EINF	2a	x	3a	x	4a	x	5a	x					EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>						ESO	1		2		3		4		BACH	1		2						FP Básica	1		2		FPGM	1		2					Temporización: <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a	x	3a	x	4a	x	5a	x																																																																				
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																																
ESO	1		2		3		4																																																																					
BACH	1		2																																																																									
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																				
1r Trimestre	x																																																																											
2º Trimestre	x																																																																											
3r Trimestre	x																																																																											
Evaluación formativa			% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																																	



Código	A203	Actividad Palanca: TUTORÍA INDIVIDUALIZADA																																																																						
Objetivo singular de centro: Reducir el alumnado con dificultades de aprendizaje y dar respuesta a las necesidades personales del alumnado.																																																																								
Objetivo estratégico PROA+: Reducir el alumnado que repite curso y reducir el número de alumnado que presenta dificultades.					Estrategia PROA+: Acciones para apoyar al alumnado con dificultades de aprendizaje.																																																																			
Alumnado destinatario: Primaria					Responsable: Tutores, Psc y Orientadora.																																																																			
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td></td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>					EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x			EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>					ESO	1		2		3		4		BACH	1		2						FP Básica	1		2		FPGM	1		2					Temporización: <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a		3a	x	4a	x	5a	x																																																																
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																												
ESO	1		2		3		4																																																																	
BACH	1		2																																																																					
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																
1r Trimestre	x																																																																							
2º Trimestre	x																																																																							
3r Trimestre	x																																																																							
Evaluación formativa		% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																														

Código	A580	Actividad Palanca: CREACIÓN DE INCLUSIVOS																																																																						
Objetivo singular de centro: Diseñar espacios inclusivos para todo el alumnado, eliminando barreras para la presencia, participación y aprendizaje en el centro.																																																																								
Objetivo estratégico PROA+: .					Estrategia PROA+:E1 Actividades para seguir y asegurar condiciones de educabilidad.																																																																			
Alumnado destinatario: E. Infantil y Primaria.					Responsable: Equipo directivo, Equipo de Orientación y todo el profesorado																																																																			
<table border="1"> <tr><td>EINF</td><td>2a</td><td>x</td><td>3a</td><td>x</td><td>4a</td><td>x</td><td>5a</td><td>x</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>EPRI</td><td>1</td><td>x</td><td>2</td><td>x</td><td>3</td><td>x</td><td>4</td><td>x</td><td>5</td><td>x</td><td>6</td><td>x</td></tr> </table>					EINF	2a	x	3a	x	4a	x	5a	x			EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x	<table border="1"> <tr><td>ESO</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>3</td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>BACH</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>FP Básica</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td>FPGM</td><td>1</td><td></td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>					ESO	1		2		3		4		BACH	1		2						FP Básica	1		2		FPGM	1		2					Temporización: <table border="1"> <tr><td>1r Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>2º Trimestre</td><td>x</td></tr> <tr><td>3r Trimestre</td><td>x</td></tr> </table>		1r Trimestre	x	2º Trimestre	x	3r Trimestre	x
EINF	2a	x	3a	x	4a	x	5a	x																																																																
EPRI	1	x	2	x	3	x	4	x	5	x	6	x																																																												
ESO	1		2		3		4																																																																	
BACH	1		2																																																																					
FP Básica	1		2		FPGM	1		2																																																																
1r Trimestre	x																																																																							
2º Trimestre	x																																																																							
3r Trimestre	x																																																																							
Evaluación formativa		% de grado de aplicación				% de calidad de ejecución				% de grado de impacto																																																														



MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN  
Y FORMACIÓN PROFESIONAL



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



GOBIERNO  
DE ESPAÑA  
MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN  
Y FORMACIÓN PROFESIONAL



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia



PROA+  
Programa para la Orientación, Asesoría y Acompañamiento Educativo



Castilla-La Mancha



PROA



***PLAN ESTRATÉGICO DE MEJORA DEL CENTRO 2024-25, realizado por el  
CEIP José M<sup>a</sup> del Moral de Tomelloso (Ciudad Real)  
Está registrado bajo licencia Creative Commons  
Reconocimiento – NoComercial SinObraDerivada 4.0 Internacional License.***